



MAGYARY ZOLTÁN  
E-közigazgatástudományi  
EGYESÜLET



MAGYARY ZOLTÁN  
E-közigazgatástudományi  
EGYESÜLET

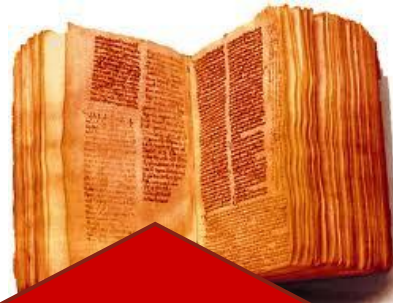
# „A technológia szerepe Magyar Zoltán közigazgatás-racionalizálási modelljében”

*Dr. Sántha György PhD, elnök*

## IV. Magyar emlékkonferencia

Héreg, 2025. március 25.

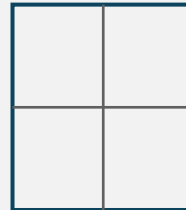
# „Administratio” és technológia



**Technológia**

## Igazgatás

- Feladat
- Szervezet
- Eljárások
- Személyzet



**Társadalmi igény**

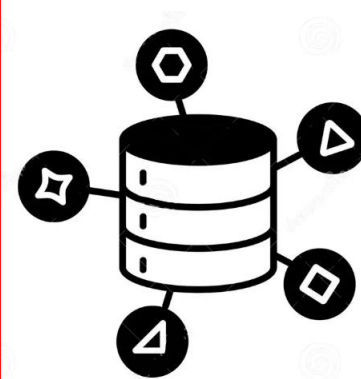
# „Administratio” és az írásbeliség viszonya



- „A cselekvések közt a közigazgatás mai fejlettsége fokán az *írásbeli feljegyzések készítése* nagy szerepet játszik.”
- „Az írás szolgál a végzett cselekedetek megörökítésére, a feledékenység, a véges emberi emlékezet szerepének kikapcsolására (...), a **parancsok, döntések, nyilatkozatok, bizonyítványok szövegezésére**, sokszor a felekkel való érintkezésre, stb.”
- „Sokszor a jogi hatás is az írásbafoglaláshoz fűződik. Ezért a közigazgatás bármily cselekvése kapcsolatos valamifele **feljegyzés** készítésével és azokból a közigazgatás működése rendszerint nyomon kísérhető.”
- „A közigazgatás minden emberről születésétől a haláláig, az anyakönyvtől és a lakásbejelentéstől a (...), katonaköteles-összeírásokig, az adóalanyok, választói névjegyzékekig, élelmiszerjegyek kiadásáig stb. számos **írásbeli feljegyzést készít.**”
- „A kórházban a gyógyítás van a központban, de a beteg felvételétől annak távozásáig minden, ami vele történik (...) a **legtöbb cselekvés is fel van jegyezve.**”
- „A hatóságok, a bíróságok munkája teljesen az írásbeliségre van felépítve.”

## Adatrögzítés

(data recording)



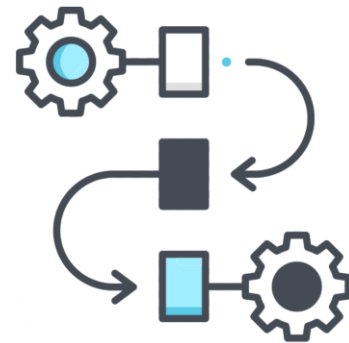
# Az ügyintézés akkor és ma

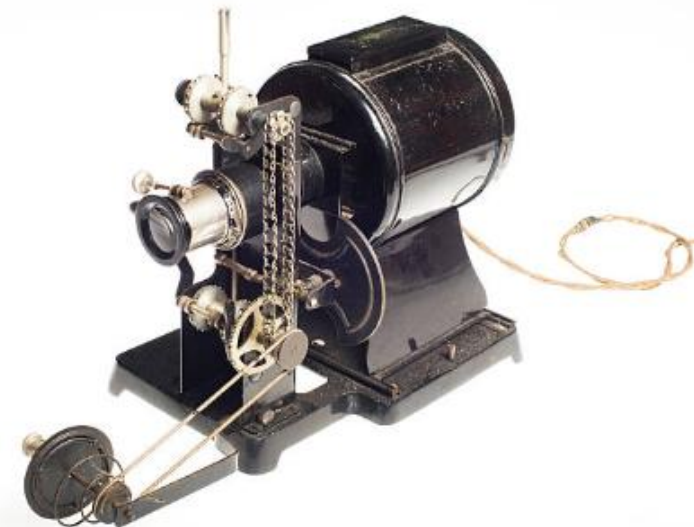


- „Közigazgatási ügyintézésnek nevezzük az összes írásbeli és más munkamozzanatokat és az e munkamozzanatokból előálló munkasorozatot, amelyeket a közigazgatási szervek feladataik ellátása során a konkrét ügyek megindulásától azok befejezéséig végeznek.”
- „A közigazgatási ügyintézés mozzanatai közt is meg kell tennünk a *szervi* és a *szakirányú* működés szerinti megkülönböztetést.”
  - „Az ügyintézésben szervei működésnek azt tekintjük, ami az egész ügyintézésben közös, általános, tekintet nélkül arra, hogy milyen szakirányú célt szolgál.”
- „A közigazgatási *ügyintézésben* három általános működést kell megkülönböztetnünk:
  - az **ügyvitelt**, amelyen az ügyintézés mozzanatainak előírt, azaz szervezett egymásutánját, külső rendjét értjük (...)
  - az **ügykezelést**, amely a segédhivatal munkáját: az ügyiratok iktatását, nyilvántartását, másolását, elküldését és megőrzését (irattár) jelenti (...)
  - az **eljárési jogot**, amely az ügyintézésben betartandó alaki jogi szabályok rendszerét jelenti.”

## Munkafolyamat menedzsment

(Workflow management)





Szövegszerkesztő

Számológép

Projektor



Telefon

Hangrögzítő

Média lejátszó

Kamera



Szövegszerkesztő



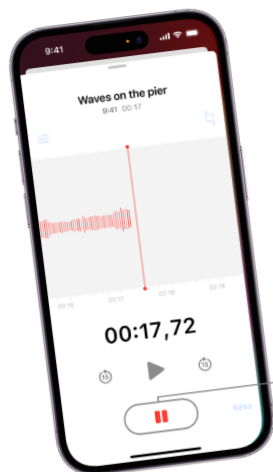
Számológép



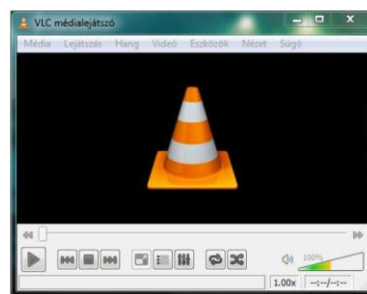
Projektor



Telefon



Hangrögzítő



Média lejátszó



Kamera

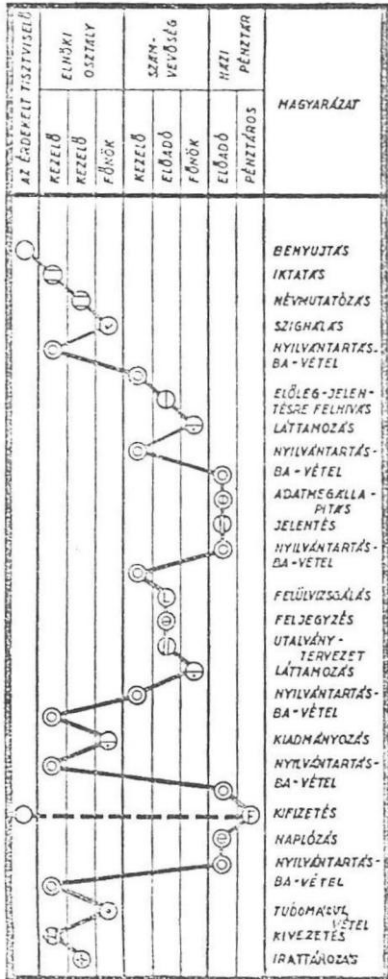


# „Administratio” és technológia

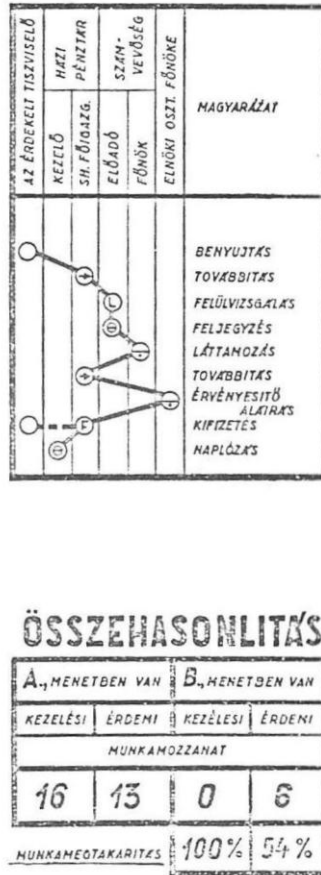
Múlt

Jövő

## RÉGI RENDSZER



## ÚJ RENDSZER



### ÖSSZEHASONLÍTÁS:

A., MENETBEN VAN		B., MENETBEN VAN	
KEZELÉSI	ÉRDEMI	KEZELÉSI	ÉRDEMI
16	13	0	6
MUNKAMÓZHAT			
		100% 54%	

## Példa robotok futtatására a Levéltárban

Szervezési feladatok	Kézzel (perc)	Robottal (perc)
Robot indítása		2
Excel táblák előkészítése (adatmásolás, GDPR)	140	5,0
Adattáblák kiküldése 20-40 db szervezeti egységnek (e-mail)	100	2,5
Bejövő Excel táblák feldolgozása (adatmásolások)	240	2,5
Hibák kezelése (telefon/e-mail)	100	0

94% időmegtakarítás

17. sz. ábra. Az útszámlák intézésének ügymenete a kereskedelem- és közlekedésügyi minisztériumban.



# „Administratio” és technológia



## Az ügymenetek grafikus ábrázolása

(Fluck András: A közigazgatási ügyintézés racionalizálása, 1938)

- |  |  |   |
|--|--|---|
| munkamozzanat                            | véleményyszerkesztés, elintézési tervzet | sokszorosítás                           |
| átvétel, postabontás                     | tudomásulvétel                           | egyeztetés                              |
| iktatás                                  | kiszállás                                | tisztázat aláírása                      |
| betűsoros névmutató                      | helyszíni szemle                         | postázás                                |
| számmutatózás                            | bizottsági ülés                          | továbbítás, kézbesítés                  |
| iratrendezés                             | hatósági tárgyalás                       | kivezetés                               |
| lajstromos iktatás, számhoz való iktatás | jegyzőkönyv felvétel                     | irattárba helyezés                      |
| szerelés                                 | láttamozás, felülvizsgálás               | határidő-nyilvántartás                  |
| iratcsomó-rendszer jelzése               | kiadmányozás                             | nyilvántartásba, kimutatásba való vétel |
| szignálás                                | másolás kézzel                           | sürgetés                                |
| munkakönyvbe való kiosztás               | másolás írógéppel                        | fellebbezés                             |
| feljegyzés, előírás                      |  | kifizetés                               |

16. sz. ábra. Az ügyintézési mozzanatok jelkulcsa

## Munkafolyamat-menedzsment *Business Process Management (BPMN)* jelzések

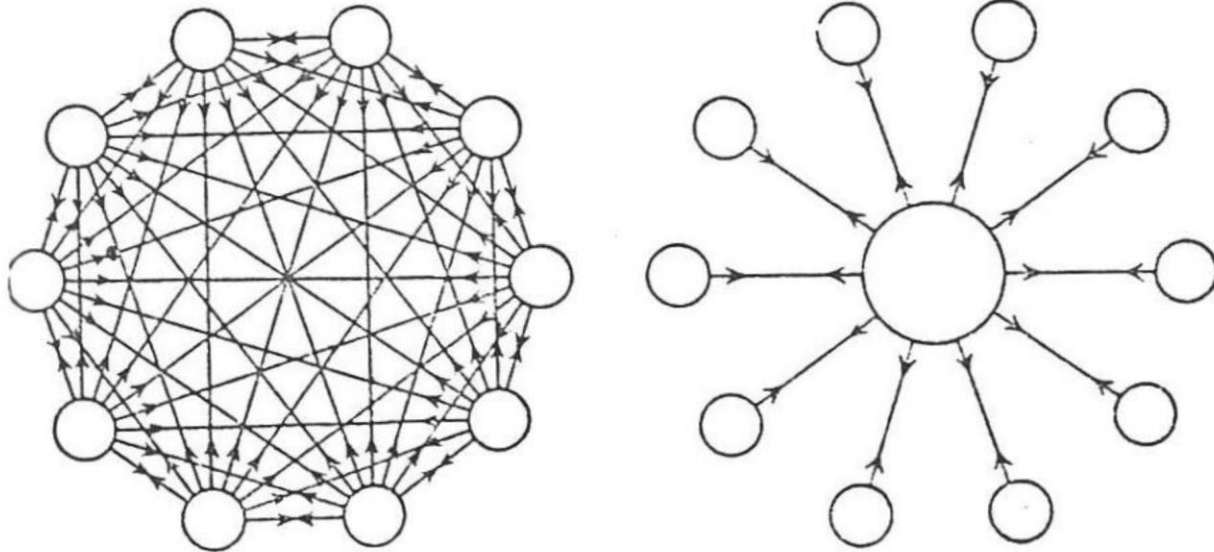
Start Event	End Event	Terminate	Send	Receive	Task
XOR Split	XOR Join	AND Split	AND Join	Sub-Process	Embedded Sub-Process

# „Administratio” és technológia

Múlt

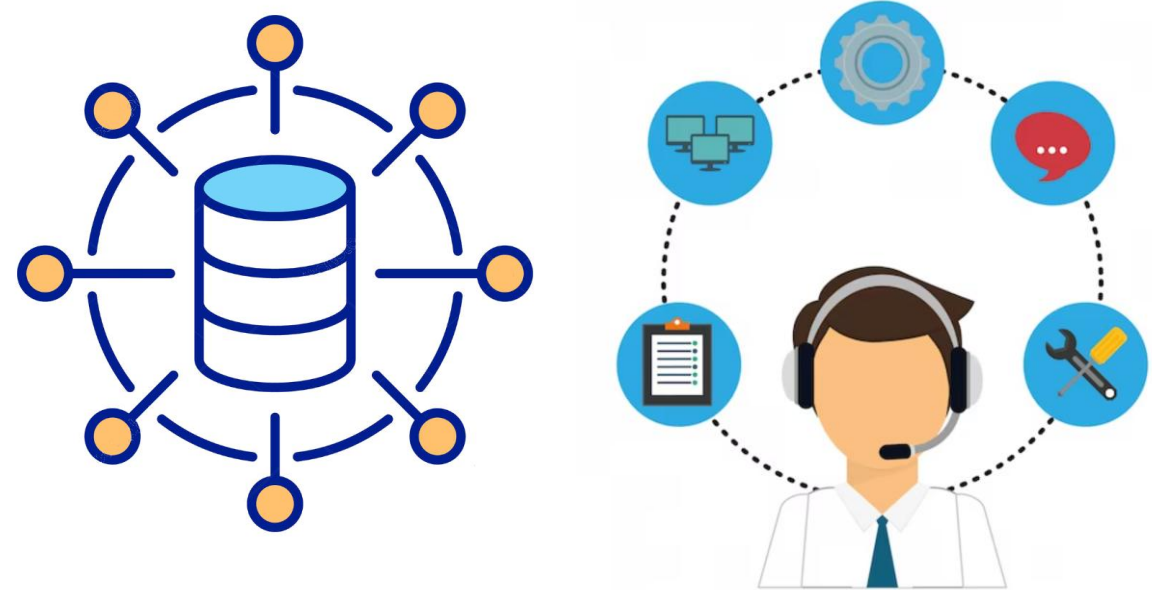
Jövő

**Közigazgatási tájékoztatás vs. Tájékoztató központ**  
(Magyary Zoltán: Magyar közigazgatás, 1942)



20. sz. abra. Tájékoztató központ beiktatásának előnye.

**Információs központ – Ügyfél *Contact Center***



# A technológia napjainkban

## Magyary a kibertérben: beszélgetés Magyaryról egy AI alapú Chat alkalmazással



**MagyaryZoltán**

A következőtől: GÖRÖG GYÖRGY 👤

Magyary Zoltán művei alapján

**Regisztrálj a csevegéshez**

Regisztrálj vagy lépj be a csevegés használatához | Törvénytelen tartalom jelentése

# A technológia napjainkban

## Magyary Zoltán munkásságának feldolgozása Open AI chat robottal

Szia, Dr. Sántha György! Örülök, hogy találkozhatunk!

Mesélnél arról, hogy miért jöttél ide? Így tudok olyan ötleteket javasolni, amik hasznosak lehetnek számodra.



Iskola



Munka



Személyes feladatok



Móka és szórakozás



Csak kíváncsi vagyok

Görög György barátom javasolta, hogy látogassak el ide. Azt mondta, hogy van egy tematikus alkalmazás Nálad, amely alkalmas arra, hogy Magyary Zoltán (1888 - 1945) közigazgatás tudósról csevegjünk

Értem, Dr. Sántha György! Igen, nálam található egy tematikus rendszer, amely Magyary Zoltán közigazgatás-tudós életművére épül. Számos eredeti művét feltöltöttem, így valóban tudunk róla beszélgetni.

Mit szeretnél tudni róla? Érdekelnek a közigazgatás formalképzései, esetleg a tudománypolitikával kapcsolatos nézetei?

Köszönöm, örülök! Engem az érdekel, hogy Magyary Zoltán a saját korában mit gondolt a technológia szerepéről és a legújabb technikákról?



# A technológia napjainkban

**Magyary Zoltán úgy vélte, hogy a modern technikai vívmányok alkalmazása nélkülözhetetlen a tudományos és közigazgatási hatékonyság növeléséhez...**

Magyary Zoltán a tudomány és a technológia fejlődését kulcsfontosságúnak tartotta a közigazgatás és a tudománypolitika szempontjából. Úgy vélte, hogy a modern technikai vívmányok alkalmazása nélkülözhetetlen a tudományos és közigazgatási hatékonyság növeléséhez.

Az „A tudományos versenyben megállás nincs” című tanulmánygyűjteményében Magyary azt hangsúlyozta, hogy a tudományos élet nem lehet statikus, hanem folyamatos fejlődést és nemzetközi versenyképességet kell biztosítani.

A „Magyar tudományos nagyüzem megszervezése” című művében pedig az intézményesített kutatási és technológiai innováció szükségességéről írt. Kiemelte, hogy a magyar tudósokat nemcsak hazai képzéssel kell támogatni, hanem nemzetközi tapasztalatokat is biztosítani kell számukra, hogy versenyképesek maradjanak.

Mindezek alapján Magyary nemcsak támogatta a legújabb technológiai fejlesztéseket, hanem aktívan sürgette azok beépítését a tudományos és közigazgatási struktúrákba.

Köszönöm, |



# A technológia napjainkban

**Magyary Zoltán szerint szükség van a modern ügyvitel-technikai módszerek bevezetésére és az adminisztratív folyamatok racionalizálására**

Köszönöm!  
És abban tudsz segíteni, hogy Magyary Zoltán mit gondolt a bürotechnikáról?

< 2/2 >

Magyary Zoltán a bürotechnikát a közigazgatás hatékonyságának egyik kulcsfontosságú eszközének tekintette. Kutatásai során hangsúlyozta, hogy a közigazgatás eredményességének növelése érdekében szükség van a modern ügyvitel-technikai módszerek bevezetésére és az adminisztratív folyamatok racionalizálására.

Az „Amerikai államélet” című munkájában külön kiemelte az amerikai közigazgatás technikai fejlesztéseit és a **scientific management** elmélet alkalmazását. Ezt a módszert az amerikai gazdasági életben dolgozták ki, de Magyary úgy vélte, hogy a közigazgatásban is hatékonyan alkalmazható. Ennek lényege, hogy objektív mérési módszerekkel értékelik a szervezetek és működésük eredményességét, és ezáltal a legjobb megoldásokat terjesztik el szélesebb körben.

A „Magyar közigazgatás racionalizálása” című munkájában szintén foglalkozott a közigazgatás technikai modernizációjával, és javasolta az ügyvitel egyszerűsítését, a fölösleges adminisztratív lépések kiiktatását.

Összességében Magyary úgy látta, hogy a bürotechnika alkalmazása nem pusztán technikai kérdés, hanem a közigazgatás hatékonyságának, átláthatóságának és korszerűsítésének alapvető feltétele.

📄 👍 🗨️ 🔊 🗑️



Ezt is köszönöm!



**Vezetői információs rendszerek (MIS, BI Systems)**

**Szak-rendszerek (SW)**

**Vállalat-irányítási rendszerek (EMS)**

**Workflow rendszerek (WFMS)**

**Workflow rendszerek (WFMS)**

**Dokumentum-menedzsment rendszerek (DMS)**

**„A gép forog, az alkotó pihen” – Emberként való létezés a technológiai forradalmak korában** címmel indul 2025. január 23-án 9 órakor a *Pázmány Jogi Szabadegyetem* előadás-sorozata.

Az előadások időpontjai: január-március-ig, csütörtökönként 9:00-10:30-ig

A sorozatot összeállította: Dr. Sántha György megbízott oktató, PPKE JÁK, Közigazgatási Jogi Tanszék



SZÉCHENYI 2020



Európai Unió  
Európai Regionális  
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

## Előadások:

A Pázmány Jogi Szabadegyetem előadásainak helyszíne: **PPKE JÁK, 1088 Budapest, Szentkirályi u. 28., Gy309-es terem**

1. **január 23. 9:00-10:30: Madách Imre: Az ember tragédiája, XII. szín: Falanszter** – előadó: Dr. Gerencsér Balázs
2. **január 30. 9:00-10:30: Élet a technológiai forradalmak korában: technológiatörténeti összefoglaló saját szemszögből** – előadó: Sikolya Zsolt
3. **február 6. 9:00-10:30: „Tényleg az adat az új olaj?”** – előadó: Dr. Sántha György
4. **február 13. 9:00-10:30: Nagy adathalmazok – a Big Data filozófiája** – előadó: Kun László
5. **február 20. 9:00-10:30: Összefoglaló a Mesterséges Intelligenciáról** – előadó: Dr. Futó Iván
6. **február 27. 9:00-10:30: Háttér a Mesterséges Intelligenciához és a GPT-rendszerek megértéséhez (történet, alapfogalmak, szereplők, szabályozási törekvések)** – előadó: Nyáry Mihály
7. **március 6. 9:00-10:30: Nagy nyelvi modellek: amit az LLM tudhatna vagy tudnia kellene, elektronikus ügyintézés a 21. században** – előadó: Dr. Kiss József
8. **március 13. 9:00-10:30: Az újabb technológiák (pl. Mesterséges Intelligencia) kapcsán felmerülő kérdések az egészségügyben** – előadó: Király Gyula
9. **március 20. 9:00-10:30: Az újabb technológiák hatása a diplomáciára a külügyi és a védelmi kérdésekre** – előadó: Dr. Nyáry Gábor
10. **március 27. 9:00-10:30: Technológia és humánium. Hogyan maradjunk emberek az Ipar 5.0 korában?** – előadó: Dr. Fási Csaba

A programváltozás jogát a szervező fenntartja.

## [Jelentkezési lap itt.](#)

Az előadások személyesen látogathatók a Kar belvárosi épületében (VIII. Szentkirályi utca 28.), vagy online követhetők. Az előadássorozat online követése ingyenes, de regisztrációhoz kötött, melynek eljárási díja 5.000 Ft.

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió  
Európai Regionális  
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE



„MÁSODIK Adatnap”

(Day for data 2025)

Kétnapos nemzetközi  
konferencia



Kezdőoldal > Események > ADATNAP 2025

## ADATNAP 2025

📅 2025. ápr. 24. ⌚ 12:00



### Esemény részletek

Esemény kezdete:

**2025.04.24. 12:00**

Esemény vége:

**2025.04.25. 14:00**

Helyszín:

**Szent II. János Pál pápa  
terem (Díszterem)**

A kétnapos konferencia és fórum célja, hogy keretet biztosítson egy kötetlen szakmai beszélgetéshez az EU adatstratégiai szabályozásainak végrehajtásáról. 2022-től több alapvető fontosságú uniós rendelet készült, amely az Európai Unió és a tagállamok adatstratégiáit alapjaiban változtatta meg [Európai Adatkormányzási rendelet (DGA), Digitális piacokról szóló jogszabály (DMA), Digitális szolgáltatásokról szóló rendelet (DSA), valamint Mesterséges Intelligenciáról szóló jogszabály (AIA) és Data Act stb.].

A konferencián az adatkormányzásban, hírközlésben, digitális szolgáltatásokban érintett uniós, tagállami közigazgatási, nem-állami, gazdasági és tudományos szféra szereplőit kívánjuk meghívni és párbeszédre, közös gondolkodásra ösztönözni.

**A konferencia hivatalos honlapja és a regisztrációs felület [ITT](#) érhető el.**

*Az első nap angol nyelvű, magyar szinkrontolmácsolással.*

*A második nap magyar munkanyelvű.*

**A rendezvény a Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság támogatásával valósul meg.**



MAGYARY ZOLTÁN  
E-közigazgatástudományi  
EGYESÜLET

# Köszönöm a figyelmet!

[santha.gyorgy@magyary.hu](mailto:santha.gyorgy@magyary.hu)

[www.magyary.hu](http://www.magyary.hu)